

28 de septiembre, 2023

**Doctor**

Jorge Andres Carillo  
Empresas Públicas de Medellín ESP

**Doctores**

Daniel Quintero Calle - Presidente Junta Directiva  
Omar Flórez Vélez  
Pablo Felipe Robledo del Castillo  
Bernardita Pérez Restrepo  
Erez Bastiaan Ernest Zaionce  
Olmer Orlando Palacio Garzón  
Gildardo Antonio Correa Salazar  
Sergio Andrés Restrepo Muñoz  
Miembros de la Junta Directiva Empresas Públicas de Medellín E.S.P.

**C.C.**

Mauricio Lizcano - Ministro de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones  
German Umaña Mendoza - Ministro de Comercio, Industria y Comercio  
Billy Escobar Pérez – Superintendente de Sociedades  
Cesar Ferrari – Superintendente Financiero  
Saúl Kattan Cohen – Consejero de Transformación Digital  
Juan Carlos Fernández – Asesor Presidencial Relaciones con el Sector Privado

**Referencia:** Capitalización de UNE EPM Telecomunicaciones S.A.

Estimado Dr. Carrillo:

Dando seguimiento a nuestra comunicación del pasado 21 de septiembre, reiteramos nuestro decidido interés en seguir buscando soluciones para que EPM y Millicom puedan capitalizar a UNE y evitar que la empresa se vea abocada a un proceso de insolvencia, con las nefastas consecuencias patrimoniales y sociales que esta situación podría acarrear. Con este espíritu, y conocedores de que en cualquier escenario se requerirá una capitalización, hacemos esta nueva y tercera propuesta de capitalización para su consideración.

**Nuestra Primera Propuesta**

Nuestra primera propuesta planteó a la Junta Directiva de UNE la aprobación de un reglamento de colocación de acciones para la capitalización de UNE por alrededor de USD 150 millones de dólares. Esta capitalización ofrecía a todos los accionistas de UNE la opción de participar en la capitalización, a pro-rata de su participación y a un precio por acción igual para todos los accionistas. Ello garantizaba el derecho de todos los accionistas a no diluirse. Millicom no ha buscado, ni puede, causar una dilución obligatoria para EPM. Nuestro interés ha sido capitalizar a UNE en conjunto con EPM, como le hemos repetido privada y públicamente numerosas veces.

Lamentamos profundamente la decisión de los directores de EPM en la Junta Directiva de UNE de votar en contra de esta propuesta y rechazar la misma.

Ninguna otra alternativa de capitalización o alternativa viable fue presentada en ese momento por EPM para permitir mantener a UNE como negocio en marcha.

## **Nuestra Segunda Propuesta**

El pasado 21 de septiembre presentamos para su consideración una segunda propuesta. Bajo la misma:

- Millicom y EPM, suscribirían, ambos y en conjunto, a prorrata de su participación, la totalidad de las acciones propuestas para la capitalización (por aproximadamente 300,000 millones de pesos cada uno). La capitalización se haría al valor contable, legal y auditable de las acciones en los libros de la empresa. Con una capitalización conjunta, no habría dilución para ninguna de las dos partes.
- De ser suscritas las acciones por ambas partes (EPM y Millicom), Millicom ofrecería, además y a favor de EPM una opción para que, al cabo de un año, EPM pueda — de así quererlo y a su plena opción — causar, en esa oportunidad, que Millicom compre a EPM estas nuevas acciones, al precio de suscripción, más un 10%. Esto garantizaría a EPM liquidez y un retorno mínimo para su inversión. Y no impediría, desde luego, que EPM busque negociar un mejor precio al mínimo garantizado por Millicom. Esto le permitiría a EPM, también, tiempo suficiente para surtir todos los trámites de ley y obtener todas las aprobaciones necesarias en caso de que queriera hacer uso de esta opción. O también la opción de escoger continuar con su actual participación accionaria, a su entera elección.

Con esta segunda propuesta, EPM no se habría enfrentado a una dilución, podría apoyar a UNE de manera inmediata, mantener su participación en la empresa y evitar que la misma entre en insolvencia. Además, EPM habría dispuesto de tiempo para decidir cuál de sus opciones prefiere elegir, a su total arbitrio y con plena sujeción a todos los requerimientos y plazos que su gobierno corporativo le exija cumplir.

Con esta segunda propuesta, Millicom no buscaba, ni puede, causar una dilución obligatoria para EPM. Nuestro interés sigue siendo capitalizar a UNE en conjunto. Ello en el mejor interés de UNE, como empresa.

A pesar de que los tiempos apremian, infortunadamente, no hemos recibido respuesta alguna a nuestra segunda propuesta.

Como es de público conocimiento, la demora en decidir una capitalización para UNE ha creado inmensa incertidumbre en los proveedores de capital y causado significativas y onerosas degradaciones a la calificación crediticia de UNE, todo lo cual hace cada vez más difícil la recuperación de la Compañía.

## Nuestra Tercera Propuesta

Como indicamos al principio de esta comunicación, queremos seguir buscando soluciones para capitalizar a UNE y evitar que ella sea vea abocada a un proceso de insolvencia, el cual, entre otros: (i) no garantiza la viabilidad de la Compañía; (ii) pone en riesgo la ejecución de los planes previstos por UNE para sacar adelante la Compañía; (iii) puede afectar comercialmente el desempeño de UNE; y (iv) ocupa a personal clave de UNE en la atención del proceso de insolvencia.

Así, con la urgencia que amerita la situación y con total espíritu de colaboración, hacemos esta nueva — y tercera — propuesta de capitalización para su consideración:

- Millicom y EPM, suscribirían, **ambos y en conjunto**, a prorrata de su participación, la totalidad de las acciones propuestas para la capitalización (por aproximadamente 300,000 millones de pesos cada uno). Con una capitalización conjunta, no habría dilución para ninguna de las dos partes.
- Para mejorar la liquidez de EPM respecto de su inversión en UNE, Millicom extendería a favor de EPM y hasta el 31 de diciembre de 2026 la así conocida “Cláusula de Protección del Patrimonio Público”. Ello mejora significativamente la liquidez que EPM tiene respecto a su inversión en UNE y permitiría a EPM gozar de tiempo adicional para, de así decidir hacerlo, acometer una eventual venta de su participación en UNE, en mejores y más líquidas condiciones.

Con esta tercera propuesta, EPM no se ve enfrentada a una dilución, apoya a UNE de manera inmediata, mantiene su participación en la empresa y evita que la misma entre en insolvencia. Además, EPM logra una importante y valiosa extensión a sus derechos de liquidez y dispondría de tiempo adicional para decidir cuál de sus opciones prefiere elegir, a su total arbitrio y con plena sujeción a todos los requerimientos y plazos que su gobierno corporativo le exija cumplir.

Hacemos esta nueva propuesta en el mejor interés de UNE y con el objetivo de mantener vigente nuestra sociedad con EPM, pese a que las anteriores propuestas han sido rechazadas o no respondidas.

Reiteramos que nuestro interés ha sido, y seguirá siendo siempre, trabajar armónicamente con EPM y con la Ciudad de Medellín, como lo hemos hecho ya por tantos años. Valoramos esta relación y queremos seguir construyendo la misma para el largo plazo.

Les rogamos recibir esta propuesta en el entendido de que es en el mejor interés de UNE y sus accionistas.

Con un cordial saludo,



**Mauricio Ramos**  
CEO, Millicom (TIGO)