

Bogotá, 11 de septiembre de 2023

Señor Ministro  
MAURICIO LIZCANO  
Ministro TIC  
Colombia

Respetado Señor Ministro,

Quiero empezar por agradecer el liderazgo y seriedad que ha mostrado su despacho al convocar una mesa de trabajo para asegurar la continuidad de la prestación del servicio que TigoUNE brinda a los colombianos.

Millicom ha repetido en numerosas ocasiones — *y lo hacemos de nuevo hoy* — nuestro profundo compromiso e intención de aportar los recursos para la capitalización que TigoUNE requiere para continuar prestando, sin interrupción alguna, servicios de comunicaciones a los colombianos.

Como usted sabe, en el año 2014 las operaciones móviles de Tigo fueron fusionadas con las operaciones fijas de UNE. A partir de ese momento, con recursos provenientes de la generación de caja del negocio, y sin capitalización adicional de los socios de TigoUNE, la empresa emprendió:

- Una estrategia de inversión en espectro con la adquisición de 40 MHz en la banda 700MHz.
- Un robusto despliegue de red móvil llegando hoy a una cobertura 4G del 82% de la población nacional.
- Una total reconversión de la vieja red de cobre de UNE y una ampliación de las nuevas redes a muchos municipios del país, llegando hoy a más de 6 millones colombianos con redes de alta velocidad y con presencia en 692 municipios del país. En Medellín, en particular, desde la fusión, la cobertura de red fija de alta velocidad de TigoUNE pasó de un 44% a un 97%; y la cobertura de su red móvil de 4G de un 52% a un 99%.

Desde la fusión, este plan de inversión de largo plazo ha superado un billón de pesos colombianos en promedio por año. Gracias a esta estrategia de inversión y expansión de largo plazo, TigoUNE

es hoy un sólido operador comercial con cobertura nacional y el segundo operador del mercado, medido por su generación de caja operacional (EBITDA).

Hoy, TigoUNE conecta a más de 11.5 millones de usuarios móviles, brinda banda ancha residencial a más de 1.8 millones de hogares, presta servicios de conectividad a más de 150 mil pequeñas, medianas y grandes empresas, y es una importante fuente de empleo nacional. Todo esto, además, ha contribuido con el avance de la agenda de conectividad de la región y del país.

Durante este período de expansión e inversión, todas las decisiones en la Junta Directiva de TigoUNE han sido tomadas de manera conjunta y unánime por los representantes de ambos socios. Agradecemos también a EPM por el profesional liderazgo que ha ejercido en la Presidencia de la Junta Directiva de TigoUNE, desde la fusión hasta el día de hoy.

La competencia en el sector, el alto costo del espectro en el país, los profundos efectos de la pandemia y la necesidad de continuar invirtiendo en el país, hacen necesario que hoy TigoUNE sea capitalizada por sus accionistas. La necesidad de esta capitalización viene siendo discutida entre los socios — *y apoyada con firmeza por Millicom* — de tiempo atrás, por lo menos, desde el año 2022.

El monto necesario de capital patrimonial a ser aportado por los accionistas, según la información brindada por la administración, asciende a un monto mínimo total de USD 150 millones. Esta capitalización es necesaria para:

- Continuar brindando el servicio a los 15 millones de usuarios y asegurar la operación de la empresa;
- Dar sustento patrimonial al acceso a los recursos de liquidez y financiamiento por alrededor de USD 180 millones que ya se encuentran en trámite con el sector financiero; y
- Hacer viables las importantes oportunidades estratégicas que TigoUNE viene desarrollando, como la fusión de sus redes móviles, para hacer más eficiente su operación.

Esta capitalización, en adición a los recursos de deuda mencionados arriba, resuelve para TigoUNE sus necesidades, tanto de capital como de liquidez.

Con esta inyección de capital, Millicom tiene la convicción de que TigoUNE saldrá adelante de esta difícil coyuntura financiera, continuará su senda de crecimiento y contribución al desarrollo del sector de las telecomunicaciones en Colombia. Por ello:

- Millicom espera que EPM también concurra a fondear su parte a pro-rata de esta necesaria capitalización.
- No obstante lo anterior, y solamente en el caso de que EPM no pueda o decida no fondear su parte, Millicom tiene la capacidad y la voluntad de suscribir la totalidad de la necesaria capitalización por USD 150 millones.

Con esta inversión de capital, realizada por ambos o uno de sus socios, se preserva la continuidad del servicio para los usuarios; el empleo para los colaboradores de la empresa; la continua inversión en conectividad para el país y la participación robusta de TigoUNE en el desarrollo digital de los colombianos.

Quiero enfatizar nuevamente que la propuesta de Millicom no requiere uso de dinero estatal o capitalización por parte de la Nación y que estamos listos para poner los recursos necesarios para esta capitalización en caso de que EPM decida no unirse a este propósito.

Una vez más agradecemos la atención y la relevancia que el Ministerio ha dado a la resolución de esta situación y el interés que continúa mostrado por apoyar una industria en una difícil encrucijada económica por la vía de reducir, en la mayor medida posible, los altos costos del espectro; aliviar la carga de onerosas garantías de largo plazo por el mismo; y apoyar la consolidación de redes para hacer más eficiente la inversión.

Cordialmente,



Mauricio Ramos  
CEO y Presidente del Directorio  
Millicom

Cc:

Jorge Carrillo, Gerente General EPM  
Martha Duran, Presidenta del Directorio de TigoUNE  
Marcelo Cataldo, Gerente General TigoUNE