



**SUPERINTENDENCIA  
DE SOCIEDADES**  
Más empresa, más empleo

# LIDERAZGO DE MUJERES EN CARGOS DIRECTIVOS 2018 - 2019

**Juan Pablo Liévano Vegalara**  
Superintendente de Sociedades

20 de agosto de 2020



El futuro  
es de todos

Gobierno  
de Colombia

# INTRODUCCIÓN

- La encuesta denominada **Formulario 42 “Prácticas empresariales”**, es solicitada por la Superintendencia de Sociedades, con corte a diciembre de cada año, a las empresas vigiladas y controladas.
- La estructura de la encuesta está dividida en tres áreas: **1) Información básica; 2) Gobierno corporativo; y 3) Responsabilidad social empresarial.**
- Está compuesta por 71 preguntas. En temas de presencia de género, **la pregunta número 14 enuncia:**

**- Del total de miembros principales de la junta directiva, ¿Cuántas son mujeres?**

**La opción de respuesta se enmarca en la posibilidad de digitar un valor entre 0 y 20**

## Estado de la recepción y datos reportados encuesta

|   | Corte dic<br>2018 | Corte dic<br>2019 |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Sociedades<br/>requeridas</b>        | 6.865             | 7.187             |
| <b>Sociedades que<br/>reportaron</b>    | 6.349             | 5.741             |
| <b>Sociedades falta<br/>de reportar</b> | 516               | 1.446             |

|   | Corte dic<br>2018 | Corte dic<br>2019 |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Sociedades<br/>reportaron<br/>encuesta</b> | 6.349             | 5.741             |
| <b>Sociedades<br/>con junta<br/>directiva</b> | 3.519             | 3.113             |
| <b>Juntas<br/>directiva con<br/>mujeres</b>   | 2.070             | 1.839             |

## POSICIONES OCUPADAS MUESTRA TOTAL (LAS QUE REPORTARON Y CON JD)



|                                       | <u>2018</u> | <u>2019</u> |
|---------------------------------------|-------------|-------------|
| • Mujeres miembros de junta directiva | 58,8%       | 59,1%       |



# PARTICIPACIÓN DE MUJERES EN JUNTA DIRECTIVA

| Participación en la Junta Directiva | Sin participación | Con participación |                       |                       |             |                 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------|-------------|-----------------|
|                                     |                   | Menos del 25%     | Entre el 25% y el 50% | Entre el 50% y el 75% | Más del 75% |                 |
| <b>Miembros que son mujeres</b>     | 41,18%            | 9,29%             | 33,99%                | 11,03%                | 4,52%       | <b>Año 2018</b> |
|                                     | 40,76%            | 9,73%             | 27,95%                | 16,64%                | 4,91%       | <b>Año 2019</b> |

## METODOLOGÍA USADA EN EL INFORME (MUESTRA HOMOGENEA)

- **Fuentes de información:**  
Información financiera y no financiera reportada a la Superintendencia de Sociedades por las empresas bajo su vigilancia y control mediante la encuesta denominada “Prácticas empresariales”.
- **Período de análisis:**  
Corte al 31 de diciembre de los años 2018 y 2019.
- **Muestra conformada por:**  
**2.621 empresas** que respondieron tener junta directiva para los años 2018 y 2019, que habían presentado estados financieros y cumplen con los parámetros de calidad de información. Por tal motivo, quedan excluidas del análisis unas empresas que reportaron para el 2018 y no en el 2019.
- **Estados financieros utilizados:**  
Se utilizaron estados financieros individuales y separados. No se utilizaron estados financieros consolidados.

# METODOLOGÍA USADA EN EL INFORME

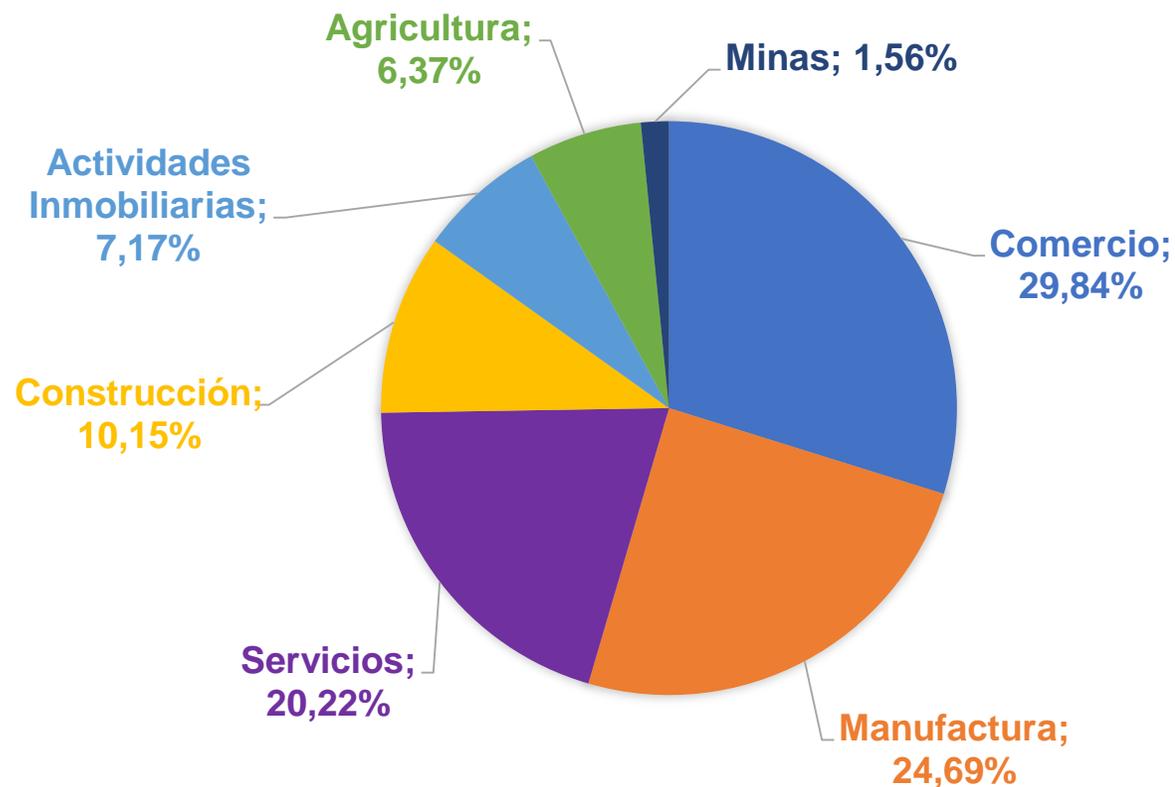
- **Cálculo de participaciones en juntas directivas:**  
Esta participación se calculó como número de mujeres / número de miembros de junta directiva
  
- **Cálculo de participaciones en representación legal principal y revisoría fiscal principal:**  
Esta participación se calculó como número de mujeres / número de empresas
  
- **Rubros de estados financieros analizados:**  
Se revisaron:
  - Las cuentas del estado de situación financiera en cuanto a los activos, pasivos y patrimonio.
  - Las cuentas del estado de resultado integral en cuanto a ingresos (ingresos totales) y ganancia.

## POSICIONES OCUPADAS MUESTRA HOMOGENEA



|  | <u>2018</u> | <u>2019</u> |   |
|--|-------------|-------------|---|
| • Mujeres miembros de junta directiva        | 23,68%      | 23,60%      | = |
| • Mujeres representantes legales principales | 15,26%      | 16,22%      | ↗ |
| • Mujeres revisoras fiscales principales     | 46,05%      | 47,69%      | ↗ |

# DISTRIBUCIÓN POR SECTOR DEL TOTAL QUE TIENE JUNTA DIRECTIVA



| Sector                           | Empresas     | Participación  |
|----------------------------------|--------------|----------------|
| <b>Comercio</b>                  | <b>782</b>   | 29,84%         |
| <b>Manufactura</b>               | <b>647</b>   | 24,69%         |
| <b>Servicios</b>                 | <b>530</b>   | 20,22%         |
| <b>Construcción</b>              | <b>266</b>   | 10,15%         |
| <b>Actividades Inmobiliarias</b> | <b>188</b>   | 7,17%          |
| <b>Agricultura</b>               | <b>167</b>   | 6,37%          |
| <b>Minas</b>                     | <b>41</b>    | 1,56%          |
| <b>Total General</b>             | <b>2.621</b> | <b>100,00%</b> |

\* Se analizó una muestra homogénea de 2.621 empresas con juntas directivas

## POSICIONES OCUPADAS POR SECTOR ECONÓMICO CON MUJERES EN LA JUNTA DIRECTIVA

| Sector                    | Empresas | Mujeres en junta directiva |        |
|---------------------------|----------|----------------------------|--------|
|                           |          | 2018                       | 2019   |
| Comercio                  | 782      | 26,88%                     | 26,22% |
| Manufactura               | 647      | 18,74%                     | 19,11% |
| Servicios                 | 530      | 22,64%                     | 22,37% |
| Construcción              | 266      | 23,82%                     | 24,19% |
| Actividades Inmobiliarias | 188      | 31,98%                     | 31,27% |
| Agricultura               | 167      | 25,98%                     | 26,86% |
| Minas                     | 41       | 13,46%                     | 13,25% |
| Total General             | 2.621    | 23,68%                     | 26.60% |

Según distribución por sector, en el de manufactura, construcción y agricultura el número de mujeres como miembros de la junta directiva ha aumentado. En el total general, ha aumentado en 2,92% la cantidad de miembros que son mujeres.

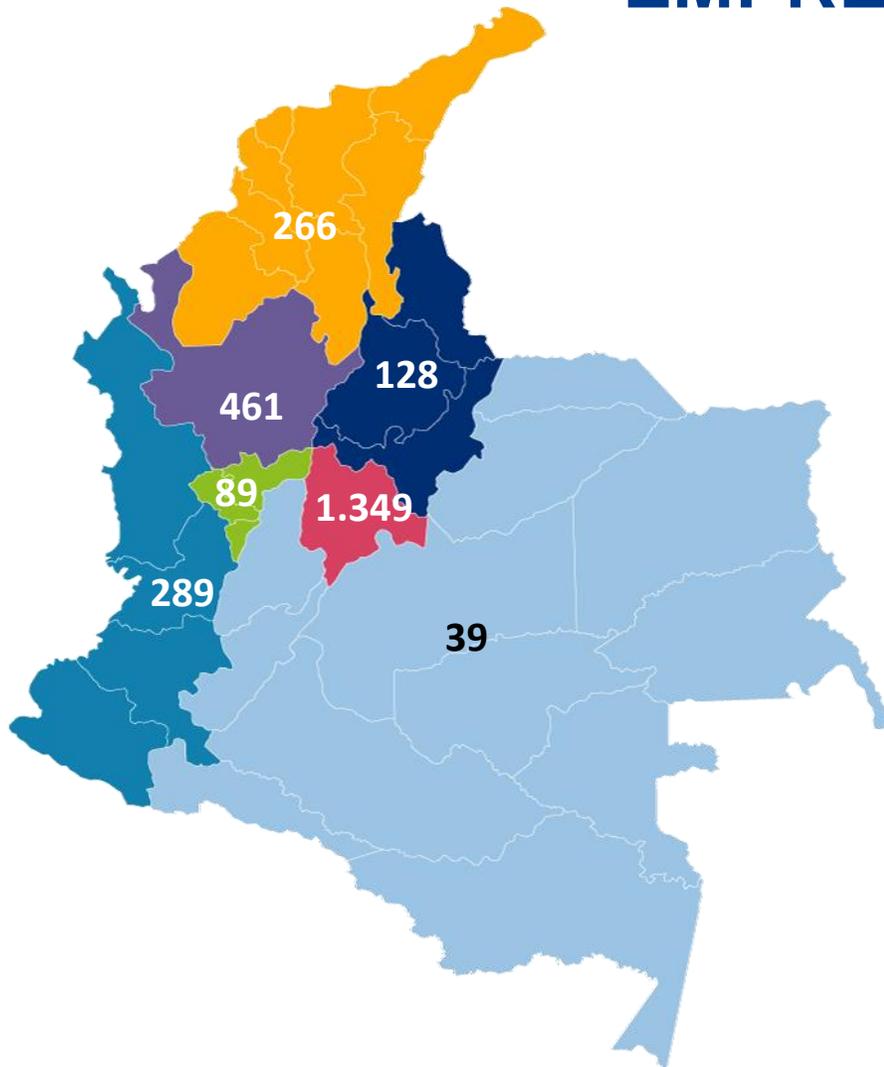
## POSICIONES OCUPADAS POR SECTOR ECONÓMICO CON MUJERES COMO REPRESENTANTE LEGAL Y REVISOR FISCAL

| Sector                    | Empresas | Mujeres representantes legales principales |        |
|---------------------------|----------|--|--------|
|                           |          | 2018                                       | 2019   |
| Comercio                  | 782      | 14,71%                                     | 15,86% |
| Manufactura               | 647      | 10,36%                                     | 11,13% |
| Servicios                 | 530      | 21,51%                                     | 23,02% |
| Construcción              | 266      | 11,28%                                     | 12,03% |
| Actividades Inmobiliarias | 188      | 20,74%                                     | 22,34% |
| Agricultura               | 167      | 19,76%                                     | 18,56% |
| Minas                     | 41       | 4,88%                                      | 4,88%  |
| Total General             | 2.621    | 15,26%                                     | 16,22% |

| Sector                    | Empresas | Mujeres revisoras fiscales principales |        |
|---------------------------|----------|--|--------|
|                           |          | 2018                                   | 2019   |
| Comercio                  | 782      | 43,48%                                 | 45,40% |
| Manufactura               | 647      | 43,89%                                 | 47,76% |
| Servicios                 | 530      | 51,32%                                 | 51,89% |
| Construcción              | 266      | 44,36%                                 | 45,11% |
| Actividades Inmobiliarias | 188      | 48,94%                                 | 44,68% |
| Agricultura               | 167      | 49,70%                                 | 52,10% |
| Minas                     | 41       | 43,90%                                 | 48,78% |
| Total General             | 2.621    | 46,05%                                 | 47,69% |

Según distribución por sector, las mujeres han ganado presencia como representantes legales en el sector comercio, manufactura, servicios y construcción y actividades inmobiliarias.

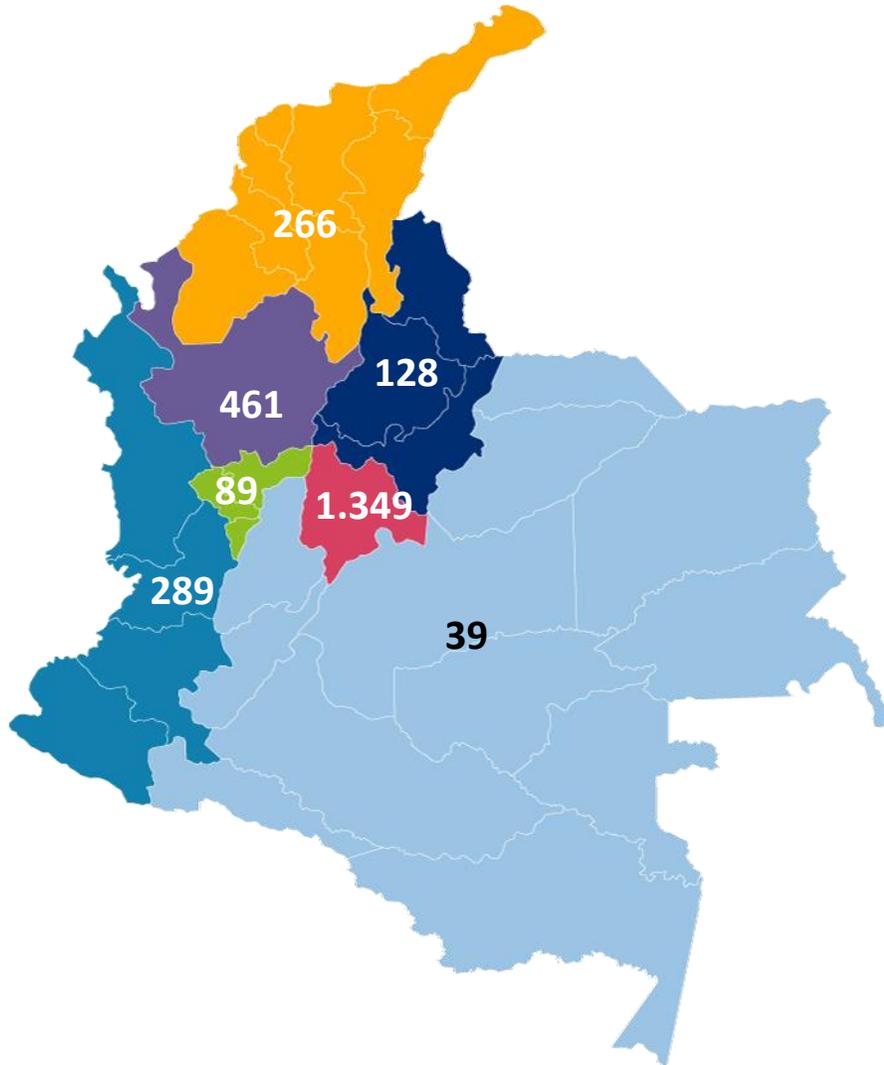
## DISTRIBUCIÓN POR REGIÓN DEL TOTAL DE EMPRESAS QUE TIENEN JUNTA DIRECTIVA



| Región                       | Empresas     | Participación  |
|------------------------------|--------------|----------------|
| <b>Bogotá - Cundinamarca</b> | <b>1.349</b> | 51,47%         |
| Antioquia                    | 461          | 17,59%         |
| Costa Pacífica               | 289          | 11,03%         |
| Costa Atlántica              | 266          | 10,15%         |
| Centro - Oriente             | 128          | 4,88%          |
| Eje Cafetero                 | 89           | 3,40%          |
| Otras                        | 39           | 1,49%          |
| <b>Total General</b>         | <b>2.621</b> | <b>100,00%</b> |

\* Se analizó una muestra homogénea de 2.621 empresas con juntas directivas

# DISTRIBUCIÓN POR REGIÓN DEL TOTAL DE EMPRESAS CON MUJERES EN LA JUNTA DIRECTIVA



| Región                       | Empresas     | Mujeres en junta directiva |               |
|------------------------------|--------------|----------------------------|---------------|
|                              |              | 2018                       | 2019          |
| <b>Bogotá - Cundinamarca</b> | <b>1.349</b> | 23,42%                     | 23,65%        |
| Antioquia                    | 461          | 23,07%                     | 22,20%        |
| Costa Pacífica               | 289          | 21,06%                     | 22,46%        |
| Costa Atlántica              | 266          | 23,10%                     | 22,03%        |
| Centro - Oriente             | 128          | 33,76%                     | 30,87%        |
| Eje Cafetero                 | 89           | 21,15%                     | 21,07%        |
| Otras                        | 39           | 38,10%                     | 40,94%        |
| <b>Total General</b>         | <b>2.621</b> | <b>23,68%</b>              | <b>23,60%</b> |

\* Se analizó una muestra homogénea de 2.621 empresas con juntas directivas

## POSICIONES OCUPADAS POR REGIÓN CON MUJERES COMO REPRESENTANTE LEGAL Y REVISOR FISCAL

| Región                       | Empresas     | Mujeres representantes legales principales |               |
|------------------------------|--------------|--|---------------|
|                              |              | 2018                                       | 2019          |
| <b>Bogotá - Cundinamarca</b> | <b>1.349</b> | 15,79%                                     | 16,75%        |
| <b>Antioquia</b>             | <b>461</b>   | 16,92%                                     | 17,14%        |
| <b>Costa Pacífica</b>        | <b>289</b>   | 14,88%                                     | 16,26%        |
| <b>Costa Atlántica</b>       | <b>266</b>   | 9,40%                                      | 10,15%        |
| <b>Centro - Oriente</b>      | <b>128</b>   | 13,28%                                     | 17,97%        |
| <b>Eje Cafetero</b>          | <b>89</b>    | 16,85%                                     | 15,73%        |
| <b>Otras</b>                 | <b>39</b>    | 23,08%                                     | 23,08%        |
| <b>Total General</b>         | <b>2.621</b> | <b>15,26%</b>                              | <b>16,22%</b> |

| Región                       | Empresas     | Mujeres revisoras fiscales principales |               |
|------------------------------|--------------|--|---------------|
|                              |              | 2018                                   | 2019          |
| <b>Bogotá - Cundinamarca</b> | <b>1.349</b> | 46,78%                                 | 48,33%        |
| <b>Antioquia</b>             | <b>461</b>   | 47,72%                                 | 46,85%        |
| <b>Costa Pacífica</b>        | <b>289</b>   | 48,10%                                 | 49,13%        |
| <b>Costa Atlántica</b>       | <b>266</b>   | 36,84%                                 | 41,73%        |
| <b>Centro - Oriente</b>      | <b>128</b>   | 38,28%                                 | 46,88%        |
| <b>Eje Cafetero</b>          | <b>89</b>    | 57,30%                                 | 55,06%        |
| <b>Otras</b>                 | <b>39</b>    | 48,72%                                 | 51,28%        |
| <b>Total General</b>         | <b>2.621</b> | <b>46,05%</b>                          | <b>47,69%</b> |

En la mayoría de regiones se observa un aumento de presencia de mujeres para los cargos principales de representantes legales y revisoría fiscal

# ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Cifras en billones

| Cuenta (cifras en billones) | 2018     | 2019     | Variación |            |
|-----------------------------|----------|----------|-----------|------------|
|                             |          |          | Absoluta  | Porcentual |
| ACTIVO                      | \$ 501,8 | \$ 546,1 | \$ 44,3   | 8,8%       |
| PASIVO                      | \$ 214,2 | \$ 233,9 | \$ 19,8   | 9,2%       |
| PATRIMONIO                  | \$ 287,6 | \$ 312,1 | \$ 24,5   | 8,5%       |

**Total sociedades muestra: 2.621 empresas que tienen junta directiva**

| Cuenta (cifras en billones)             | 2018         | 2019         | Variación |            |
|---|--------------|--------------|-----------|------------|
|   |              |              | Absoluta  | Porcentual |
| ACTIVO                                  | \$ 188,9     | \$ 222,3     | \$ 33,4   | 17,7%      |
| PASIVO                                  | \$ 82,6      | \$ 93,5      | \$ 10,9   | 13,2%      |
| PATRIMONIO                              | \$ 106,3     | \$ 128,9     | \$ 22,5   | 21,2%      |
| <b>Total empresas con mujeres en JD</b> | <b>1.511</b> | <b>1.529</b> |           |            |

# PRINCIPALES CUENTAS DE RESULTADOS

Cifras en billones

| Cuenta (cifras en billones) | 2018     | 2019     | Variación |            |
|-----------------------------|----------|----------|-----------|------------|
|                             |          |          | Absoluta  | Porcentual |
| Ingresos T                  | \$ 317,5 | \$ 352,8 | \$ 35,3   | 11,1%      |
| Ganancia (pérdida)          | \$ 27,8  | \$ 29,6  | \$ 1,7    | 6,2%       |

**Total sociedades muestra: 2.621 empresas que tienen junta directiva**

| Cuenta (cifras en billones)             | 2018         | 2019         | Variación |            |
|---|--------------|--------------|-----------|------------|
|   |              |              | Absoluta  | Porcentual |
| Ingresos T                              | \$ 126,2     | \$ 152,9     | \$ 26,7   | 21,1%      |
| Ganancia (pérdida)                      | \$ 9,1       | \$ 10,4      | \$ 1,3    | 14,1%      |
| <b>Total empresas con mujeres en JD</b> | <b>1.511</b> | <b>1.529</b> |           |            |

# 1000 EMPRESAS Vs EMPRESAS CON MUJERES EN JD

## 1000 EMPRESAS

| Cuenta (cifras en billones) | 2018     | 2019     | Variación |            |
|-----------------------------|----------|----------|-----------|------------|
|                             |          |          | Absoluta  | Porcentual |
| ACTIVO                      | \$ 1.022 | \$ 1.111 | \$ 89     | 8,7%       |
| PASIVO                      | \$ 471   | \$ 521   | \$ 50     | 10,6%      |
| PATRIMONIO                  | \$ 551   | \$ 589   | \$ 38     | 6,9%       |

## EMPRESAS CON MUJERES EN JD

| Cuenta (cifras en billones) | 2018     | 2019     | Variación |            |
|-----------------------------|----------|----------|-----------|------------|
|                             |          |          | Absoluta  | Porcentual |
| ACTIVO                      | \$ 188,9 | \$ 222,3 | \$ 33,4   | 17,7%      |
| PASIVO                      | \$ 82,6  | \$ 93,5  | \$ 10,9   | 13,2%      |
| PATRIMONIO                  | \$ 106,3 | \$ 128,9 | \$ 22,5   | 21,2%      |

| Cuenta (cifras en billones) | 2018   | 2019   | Variación |            |
|-----------------------------|--------|--------|-----------|------------|
|                             |        |        | Absoluta  | Porcentual |
| Ingresos O                  | \$ 684 | \$ 754 | \$70      | 10,2%      |
| Ganancia (pérdida)          | \$ 69  | \$69   | \$0       | 0,3%       |

| Cuenta (cifras en billones) | 2018     | 2019     | Variación |            |
|-----------------------------|----------|----------|-----------|------------|
|                             |          |          | Absoluta  | Porcentual |
| Ingresos T                  | \$ 126,2 | \$ 152,9 | \$ 26,7   | 21,1%      |
| Ganancia (pérdida)          | \$ 9,1   | \$10,4   | \$ 1,3    | 14,1%      |

**441** sociedades con mujeres en su junta directiva (del total de la muestra homogénea) hacen parte del **Informe de las 1000 Empresas**

# CONCLUSIONES

## **Conclusión general:**

✓ Según información reportada, para el año 2019, la participación de mujeres en junta directiva fue de 59,1% (al menos 1).

## **Conclusiones de la muestra homogénea:**

✓ La participación de las mujeres en junta directiva fue del 23,60% en el 2018 y del 23,68% en el 2019.

✓ La participación de mujeres en la representación legal principal de las empresas presentó un incremento para el año 2019 al pasar de 15,26% al 16,22%. El sector que presentó mayor incremento en dicha participación fue el de servicios con un 23%.

✓ Respecto a la revisoría fiscal, las mujeres tuvieron una participación de 47,69% en el año 2019. La región que presentó mayor incremento en dicha participación fue la de Centro Oriente.

✓ Las empresas que tienen presencia de mujeres en su junta directiva cuentan con \$222,3 billones en activos, \$93,5 billones en pasivos y \$128,9 billones en patrimonio para el año 2019.

✓ Las empresas que tienen presencia de mujeres en su junta directiva generaron \$152 billones en ingresos para el año 2019, y \$10,4 billones en ganancia para el año 2019.



**SUPERINTENDENCIA  
DE SOCIEDADES**  
Más empresa, más empleo

# superintendencia de Sociedades



El futuro  
es de todos

Gobierno  
de Colombia