

TENDENCIAS

**LA UN LIDERA EN SAPIENS**  
La Universidad Nacional volvió a tener el puntaje más alto para este segundo semestre. En la segunda posición aparece la Universidad de Antioquia, ubicada en Medellín, y tras esta, la Universidad del Valle (Cali).

**JORNADAS DE PARO**  
Luego de una primera jornada de paro nacional el 21 de noviembre, sectores que no participaron anunciaron que se unirían a una segunda marcha el 27 de este mismo mes.

**JUEGOS ESTRALANDIA**  
Estra, la compañía colombiana con su línea Estralandia presentó una serie de juegos de construcción de los cuales se venderán 15.000 unidades este año.

SUBE

**JUAN PABLO CORDOBA**  
PRESIDENTE DE LA BVC



La Bolsa de Valores de Colombia oficializó el inicio de operaciones de la nueva web app a2censo, que permite que cualquier persona, natural o jurídica, invierta desde \$200.000 en adelante en pequeñas y medianas empresas.

BAJA

**FRANCISCO SANTOS**  
EMBAJADOR EN EE.UU.



Se conoció una grabación en la que el embajador Santos estaba con la nueva Canciller, Claudia Blum. El diplomático hablaba de que no compartía cómo Carlos Holmes Trujillo estaba liderando el Ministerio de Relaciones Exteriores.

UNA MUJER FIRMA BILLETES DE EURO

Christine Lagarde, presidente del Banco Central Europeo (BCE), firmó sus primeros billetes de euro, con lo que se convierte en la primera mujer que deja su rúbrica en este papel moneda. La exdirectora del Fondo Monetario Internacional (FMI) puso su firma en el billete de 20 euros, la denominación que es más usada.



Reuters

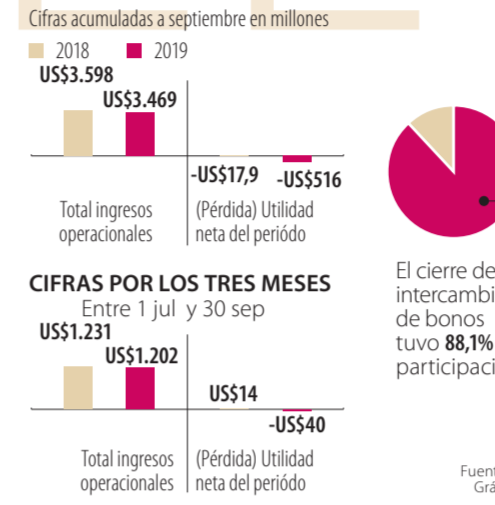
TRANSPORTE

AVIANCA HOLDINGS, POR UN AÑO NUEVO SIN TURBULENCIAS

A menos de un mes de celebrar su primer siglo, Avianca presentó sus resultados financieros del tercer trimestre, en los que se evidencia que las pérdidas acumuladas a septiembre se ubicaron en US\$516 millones, es decir, que presentaron una baja de 3,71%. Con este balance, los ejecutivos dijeron que los ajustes más fuertes se dieron en durante 2019, por lo que en 2020 esperan ver mejores resultados y así en 2021 completar el plan de transformación.

PAOLA ANDREA VARGAS RUBIO

RESULTADOS FINANCIEROS DE AVIANCA



BANCOS

GILINSKI CERRÓ COMPRA DE 66,7% DE FIRSTCARIBBEAN BANK

Desde la semana anterior se sabía que el Grupo Gilinski, liderado por Jaime Gilinski, haría una nueva adquisición en el sector financiero y que por estos días se cerraría el negocio. Finalmente, como lo anticipó LR, el holding local concluyó la compra de 66,7% del FirstCaribbean Internacional Bank por US\$797 millones. Este tiene presencia en 16 países del Caribe, y es la institución líder en ese mercado. Con esa transacción, la holding local se asocia con el CIBC canadiense.

JUAN SEBASTIÁN AMAYA



BOLSAS. LA MONEDA SE REVALUÓ 1% FRENTE AL PESO LOCAL EN UNA NUEVA JORNADA DE PROTESTAS

# Dólar llegó a precio histórico de \$3.502,97

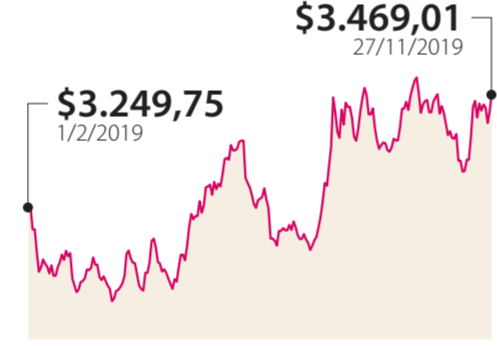
**NOV 27**  
BOGOTÁ\_ El miércoles 27 de noviembre, día en el que se realizó una segunda jornada de paro nacional y se completaron siete días de marchas contra el Gobierno de Iván Duque, será recordado como la fecha en la que la tasa de cambio superó la barrera de los \$3.500 y llegó a un precio promedio de \$3.502,97. Un nuevo máximo histórico. Además, el dólar cerró a un precio de \$3.511,11 y durante la jornada tocó un precio récord de \$3.524. Si bien el 2 de octubre de este año el dólar probó los \$3.500, ese día el precio promedio de la cotización se ubicó en \$3.497,28, el valor promedio más alto hasta el 27 de noviembre. Los analistas consultados por LR señalaron que la apreciación del dólar frente al peso colombiano, que solamente este miércoles aumentó 1%, se debe primordialmente a la situación interna del país y no al contexto internacional, aunque en la región también se registraron devaluaciones de las divisas locales. En la última semana, en Colombia, parte de la población se ha manifestado producto de un malestar frente a políticas sociales y económicas. Además, se han presentado disturbios del orden público y bloqueos que han afectado el de-

sarrollo del comercio y de otras actividades económicas. José Luis Hernández, trader de Corficolombiana, explicó que estas movilizaciones y el malestar alrededor de ellas han generado estrés en el mercado, y esa incertidumbre que se ha producido es la que ha presionado el aumento en el precio del dólar y el desplazamiento al alza de la curva de TES. Esto último implica una caída del precio de estos papeles de deuda, lo que indica que los inversionistas los están vendiendo. "Los agentes internacionales han preferido comprar dólares mientras se ve alguna solución al problema. Si seguimos así, la calificación de riesgo seguirá y las inversiones partirán. El tema político es imposible de descifrar en estos mercados, el cual ya no se trata de derecha o izquierda, sino de un descontento general", dijo. Cabe mencionar que el hecho de que el paro en el país se esté prolongando genera mayor nerviosismo entre los inversionistas, ya que entre más se extiende, más difícil resulta ver una solución y se contagia del miedo por la situación en chilena, por ejemplo.

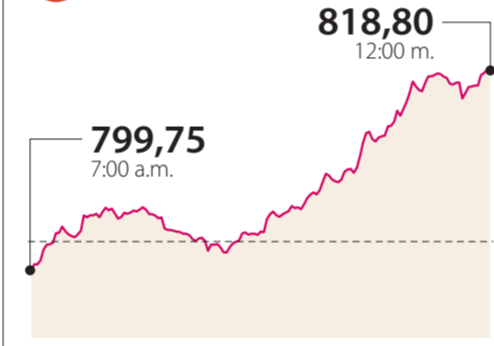
HEIDY MONTERROSA

ASÍ VA LA DEVALUACIÓN DEL PESO

HISTÓRICO DE LA TRM EN LO CORRIDO DEL AÑO



COTIZACIÓN DEL PESO CHILENO



DÓLAR INTRADÍA

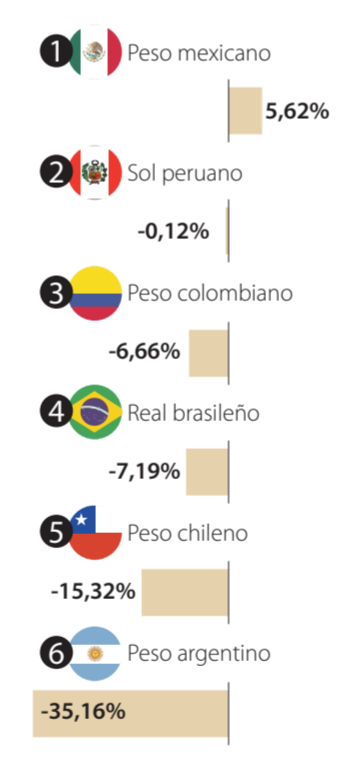
Máximo	Promedio	Mínimo
\$3.524	\$3.502,97	\$3.472



COTIZACIÓN DEL REAL BRASILEÑO



DEPRECIACIÓN DE LAS DIVISAS LATINOAMERICANAS EN NOVIEMBRE



Con el paro nacional, el dólar ha ganado en total \$62,29

El comportamiento de la tasa de cambio la semana pasada muestra que la aversión al riesgo ha incrementado a medida que aumentan los días de manifestaciones. Los días previos al paro nacional del 21 de noviembre, el peso se depreció frente al dólar, pues el miércoles 20 de noviembre, la moneda estadounidense ganó \$11,47 frente a la TRM. Sin embargo, el jueves y el viernes, la divisa local se recuperó e, incluso, se apreció, pues el dólar perdió \$5,27 y \$29,89 frente a la TRM respectivamente. Esos días se realizaron menos operaciones de lo normal y los inversionistas estaban a la expectativa de lo que pudiera ocurrir. Si se observan los precios promedios desde que inició el paro, en total, el dólar se ha apreciado \$62,29.

BANCOS

EL GRUPO AVAL COMPRÓ MULTIBANK FINANCIAL GROUP

Con el propósito de fortalecer su presencia en Panamá, el Grupo Aval, liderado por Luis Carlos Sarmiento Gutiérrez, a través de su filial Banco de Bogotá, firmó un acuerdo para adquirir Multibank Financial Group (MFG), holding del banco Multibank Panamá, negocio cuyo valor sería de cerca de US\$728 millones y sumaría más de 100.000 nuevos clientes al Banco de Bogotá. Se espera que la transacción se acuerde en el segundo trimestre del próximo año.

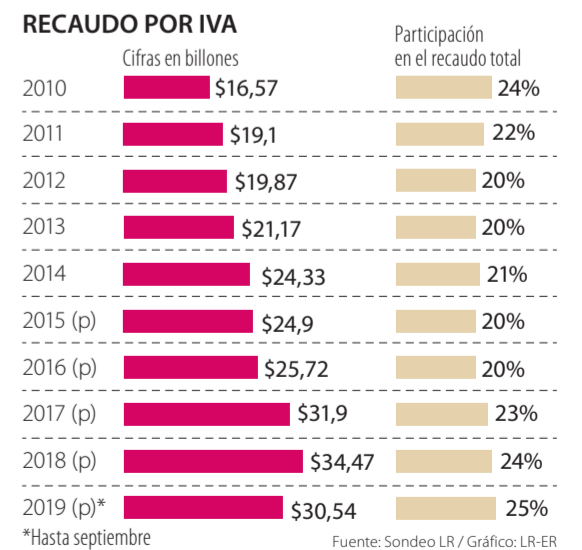
HEIDY MONTERROSA



HACIENDA

DEVOLUCIÓN MENSUAL DEL IVA SERÍA DE \$70.000 POR PERSONA

Se radicó la ponencia de la nueva reforma tributaria que incorpora el mecanismo de devolución del IVA y la exención del pago de este impuesto durante tres días al año. "En esta ponencia se ha incorporado la idea de devolverle 100% del IVA a las familias más vulnerables de Colombia, que hacen parte de 20% de nuestra población, de 20% más vulnerable", anunció el presidente Iván Duque desde la Casa de Nariño junto a los ponentes del proyecto. CARLOS GUSTAVO RODRÍGUEZ SALCEDO



CONSEJOS PARA LÍDERES

**MAURICIO RODRÍGUEZ** - @liderazgoimr  
"En organizaciones excelentes se anima a todas las personas a que actúen como líderes, independientemente de su cargo". Kouzes y Posner

INSIDE

**JAVIER SUÁREZ**  
PRESIDENTE SEGUROS BOLÍVAR

Después de que la Superfinanciera dio el aval, Seguros Bolívar lanzó la póliza decenal para proteger las construcciones y evitar más casos como el del 'Space' en Medellín. Esta entrará en vigencia en 2021, pero se puede ofrecer desde ya por aseguradoras y constructoras. Javier Suárez, presidente de la compañía, habló en Inside LR sobre ese nuevo producto y del negocio con Liberty Seguros.



OBITUARIO  
DILAN CRUZ

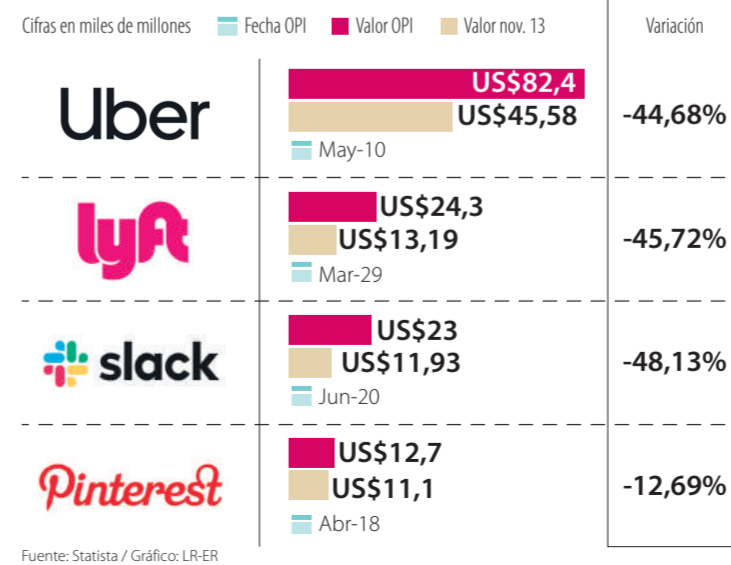
ESTUDIANTE



El punto de mayor tensión en las marchas del paro nacional en noviembre se vivió el 25 de ese mes. Dilan Cruz, un joven que participaba de las manifestaciones fue impactado por un artefacto del Esmad, lo que le ocasionó un derrame cerebral y posteriormente la muerte. El hecho generó que se agudizaran las movilizaciones, así como que varios sectores se preguntaran sobre cómo estaba actuando la fuerza pública en las calles, y si hubo o no abuso de la fuerza.

RANKING

EL MAL MOMENTO DE LOS UNICORNIOS



LA CIFRA

**\$1 MILLÓN** POR CARGA DE CAFÉ FUE EL PRECIO AL QUE LLEGÓ LA REFERENCIA INTERNA A FINALES DE NOVIEMBRE, NIVELES NO VISTOS DESDE 2017.