

Comportamiento financiero de los clubes de fútbol en 2017





CONTENIDO

- 1. Ficha técnica
- 2. Análisis de tendencia financiera 2016 2017
- 3. Análisis financiero 2016 2017
- 4. Equipos en procesos de insolvencia
- 5. Conclusiones



FICHA TÉCNICA

- El análisis incluye el comparativo de 36 clubes en el periodo 2016 2017 que presentaron información financiera bajo NIIF
- Se agrupan los clubes de fútbol en los siguientes bloques (según estado actual de cada club):

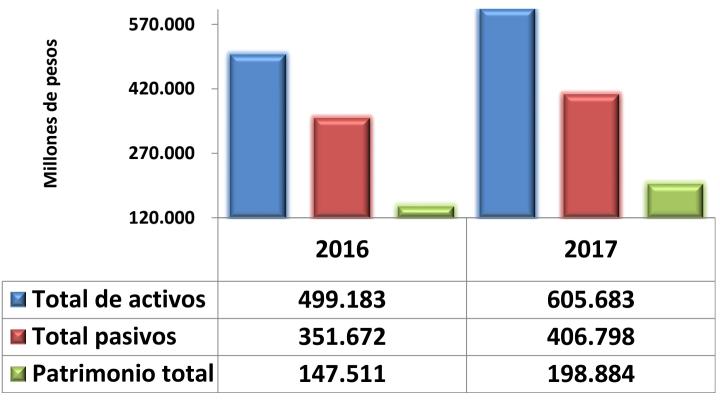
Sociedades Anónimas (S.A.)	32
Asociaciones y Corporaciones (Aso/Corp)	4

✓ Del total de clubes, 5* se encuentran en Procesos de Insolvencia *4-S.A. y 1-Asociación



CAMBIOS DE TENDENCIA 2016 – 2017

(Millones de pesos)

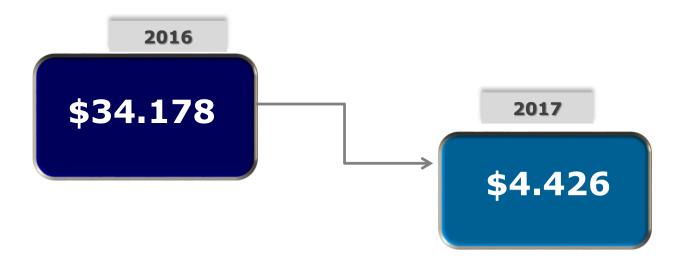


En 2017, el activo de los 36 clubes deportivos aumentó en 21,3% y el patrimonio lo hizo en 34,8%

	Var. 2016-2017
Total de activos	21,3%
Total pasivos	15,7%
Patrimonio total	34,8%



UTILIDAD NETA 2016 – 2017 (Millones de pesos)



• El consolidado de los 36 clubes de fútbol presenta ganancias de \$4.426 millones para el año 2017

EQUIPOS DE FÚTBOL 17/04/2018



INDICADORES FINANCIEROS (2016 - 2017)

Márgenes	2016	2017
Operacional	8,4%	4,3%
Antes de Impuestos	9,5%	2,2%
Neto	5,6%	0,7%

Entre 2016 y 2017, los márgenes disminuyeron debido a un aumento de los gastos de ventas y costos financieros

Para 2017, los 36 clubes de fútbol se financiaron principalmente por recursos de terceros

Apalancamiento	2016	2017
Activo / Patrimonio	3,4	3,0
Pasivo / Patrimonio	2,4	2,0

EQUIPOS DE FÚTBOL 17/04/2018





COMPORTAMIENTO FINANCIERO





COMPORTAMIENTO FINANCIERO POR TIPO SOCIETARIO (Millones de pesos)

CUENTA	S.A.		ASO/CORP		PROCESOS CONCURSALES	
COENTA	2016	2017	2016	2017	2016	2017
ACTIVO	362.773	438.906	67.745	89.950	68.665	76.827
PASIVO	250.820	284.961	26.640	36.479	74.212	85.358
PATRIMONIO	111.953	153.945	41.105	53.471	(5.547)	(8.532)
INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS	477.507	490.545	77.304	93.398	57.145	64.052
UTILIDAD BRUTA	378.298	374.884	76.190	91.626	51.398	57.878
UTILIDAD OPERACIONAL	35.106	24.590	15.036	16.013	2.190	(12.449)
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	47.178	16.865	10.091	11.797	812	(14.492)
GANANCIAS/PERDIDAS	23.160	6.538	10.138	10.354	880	(12.466)

<u>Ingresos por actividades ordinarias</u>:

- S.A. aumentó \$13.038 millones
- Asoc./Corp. aumentó \$16.095
 millones
- En procesos concursales aumentó \$6.907 millones

Ganancias o pérdidas:

- S.A. disminuyó \$16.622 millones
- Asoc./Corp. aumentó \$216 millones
- En procesos concursales disminuyó \$13.346 millones

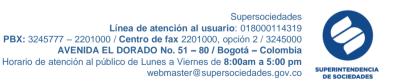




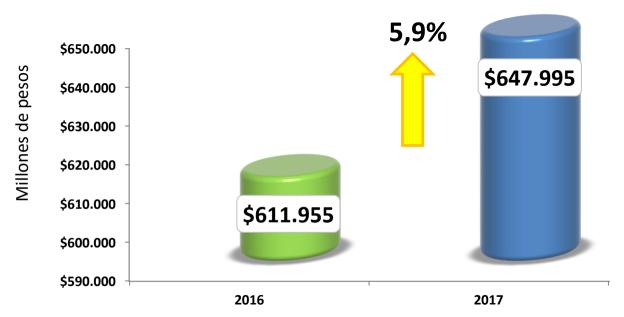
INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS

EQUIPOS DE FÚTBOL 17/04/2018

*Ingresos por actividades deportivas
Fuente: Supersociedades y clubes deportivos
Cálculos: Grupo de Estudios Económicos y Financieros
Cifras en millones de pesos



INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS 2017(Millones de pesos)



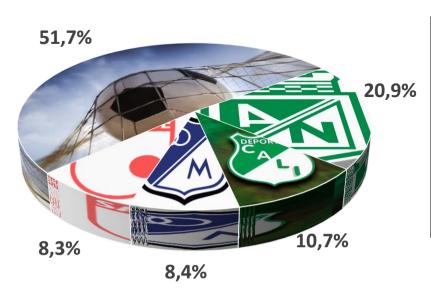
Los ingresos por actividades ordinarias de los 36 clubes de fútbol analizados presentaron un crecimiento del 5,9% en 2017

EQUIPOS DE FÚTBOL 17/04/2018

*Ingresos por actividades deportivas Fuente: Supersociedades y clubes deportivos Cálculos: Grupo de Estudios Económicos y Financieros Cifras en millones de pesos



PARTICIPACIÓN EN INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS (por clubes)



Club Fútbol	Participación
ATLETICO NACIONAL S.A	20,9%
ASOCIACION DEPORTIVO CALI	10,7%
AZUL Y BLANCO MILLONARIOS	8,4%
INDEPENDIENTE SANTA FE S.A.	8,3%
Otros	51,7%

De los 36 equipos analizados, los cuatro identificados en la gráfica acumulan alrededor del 49% del total de ingresos por actividades ordinarias (\$647.995 millones) recibidos durante 2017

EQUIPOS DE FÚTBOL 17/04/2018



INGRESOS DISCRIMINADOS 2016 - 2017 (por rubros)

CUENTA	TODOS (millones)		Var %	
COLNIA	2016	2017	Vai /o	
VENTA Y PRESTAMO DERECHOS DEPORTIVOS	186.258	212.158	13,9%	
TAQUILLA - VENTA BOLETERIA	106.445	93.940	-11,7%	
DIMAYOR	85.917	87.388	1,7%	
PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	38.697	36.567	-5,5%	
ESCUELAS DE FUTBOL	13.230	14.091	6,5%	
PATROCINIO	45.515	37.734	-17,1%	
PARTICIPACIÓN EN EVENTOS NACIONALES E				
INTERNACIONALES	17.839	21.039	17,9%	
VENTA DE ARTICULOS DEPORTIVOS Y MISCELANEOS	24.705	9.615	-61,1%	

Las cifras muestran una diversificación del negocio:

- ✓ Los ingresos por venta y préstamo derechos deportivos aumentaron en 13.9%
- ✓ Los ingresos por escuela de fútbol aumentaron en 6,5%
- ✓ Los ingresos por participación en eventos nacionales e internacionales aumentaron en 17,9%

EQUIPOS DE FÚTBOL 17/04/2018

Fuente: Supersociedades y clubes deportivos Cálculos: Grupo de Estudios Económicos y Financieros





PARTICIPACIÓN POR CUENTAS EN EL TOTAL DE LOS INGRESOS 2017

(Todos clubes - por rubros)



En 2017, los ingresos por venta y préstamo de derechos deportivos aumentó su participación a 33,3% en el total de ingresos operacionales

EQUIPOS DE FÚTBOL 17/04/2018



RÁNKING POR INGRESOS EN ACTIVIDADES ORDINARIAS 2017

(Millones de pesos)

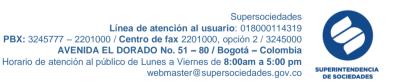
No	RAZON SOCIAL	2016	2017	VAR %
1	ATLETICO NACIONAL S.A	161.125	135.568	-15,9%
2	ASOCIACION DEPORTIVO CALI	49.804	69.039	38,6%
3	AZUL Y BLANCO MILLONARIO F.C S.	33.893	54.355	60,4%
4	INDEPENDIENTE SANTA FE S.A.	55.121	53.752	-2,5%
	CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR			
5	F.C.S.A.	38.048	47.932	26,0%
6	EL EQUIPO DEL PUEBLO S.A DIM	48.834	45.126	-7,6%
7	AMERICA DE CALI S.A.	17.077	33.407	95,6%
8	ENVIGADO FUTBOL CLUB S.A	16.467	23.535	42,9%
	CLUB DEPORTIVO LA EQUIDAD			
9	SEGUROS S.A.	15.243	17.209	12,9%
10	ONCE CALDAS S.A.	17.789	16.672	-6,3%

EQUIPOS DE FÚTBOL 17/04/2018

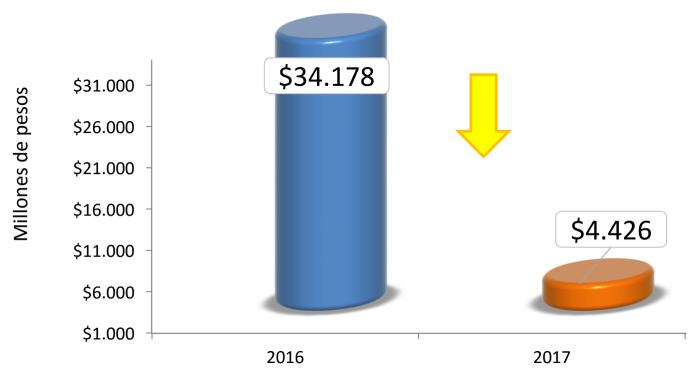


UTILIDAD NETA

EQUIPOS DE FÚTBOL 17/04/2018



UTILIDAD NETA 2017 (Millones de pesos)



Los 36 equipos de fútbol analizados ganaron \$4.426 millones durante 2017

EQUIPOS DE FÚTBOL 17/04/2018



RÁNKING POR GANANCIAS 2017 (Millones de pesos)

No	RAZON SOCIAL	2016	2017	VAR %
1	ASOCIACION DEPORTIVO CALI	5.536	8.714	57,4%
2	ATLETICO NACIONAL S.A	18.595	8.493	-54,3%
3	ENVIGADO FUTBOL CLUB S.A	4.932	5.787	17,3%
	CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR			
4	F.C.S.A.	3.494	4.920	40,8%
	CORPORACION CLUB DEPORTIVO			
5	TULUA	3.737	1.420	-62,0%
6	FORTALEZA FUTBOL CLUB S.A.	-331	1.347	506,8%
7	INDEPENDIENTE SANTA FE S.A.	2.677	1.341	-49,9%
	CLUB DEPORTIVO REAL SANTANDER			
8	S.A.	-450	1.237	374,7%
9	PATRIOTAS BOYACÁ S.A.	476	917	92,5%
	ONCE CALDAS S.A. EN			
10	REORGANIZACIÓN	1.289	789	-38,8%

EQUIPOS DE FÚTBOL 17/04/2018

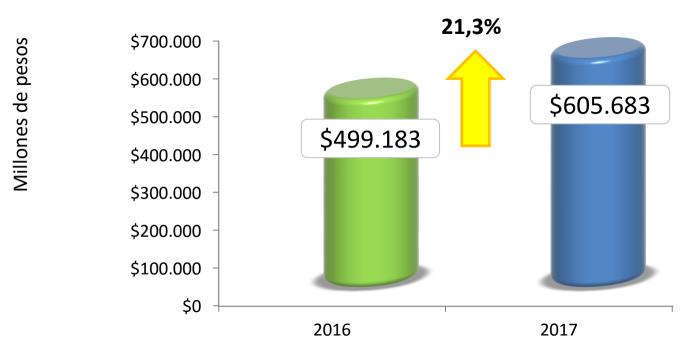


ACTIVOS

EQUIPOS DE FÚTBOL 17/04/2018



ACTIVOS AÑO 2017 (Millones de pesos)



Los activos de los 36 clubes de fútbol con deportistas profesionales analizados subieron 21,3% respecto de 2016

EQUIPOS DE FÚTBOL 17/04/2018

Fuente: Supersociedades y clubes deportivos Cálculos: Grupo de Estudios Económicos y Financieros Cifras en millones de pesos



Supersociedades

Línea de atención al usuario: 018000114319

webmaster@supersociedades.gov.co

PBX: 3245777 - 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000

Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm

AVENIDA EL DORADO No. 51 - 80 / Bogotá - Colombia

RÁNKING POR ACTIVOS (Millones de pesos)

No	RAZON SOCIAL	2016	2017	VAR %
1	ATLETICO NACIONAL S.A	92.471	93.990	1,6%
2	CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR	50.066	72.996	45,8%
3	ASOCIACION DEPORTIVO CALI	55.357	70.481	27,3%
4	AZUL Y BLANCO MILLONARIO F.C S.	47.076	52.192	10,9%
5	EL EQUIPO DEL PUEBLO S.A DIM	39.845	32.530	-18,4%
	CORPORACION SOCIAL DEPORTIVA Y CULTURAL DE PEREIRA EN			
6	LIQUIDACION JUDICIAL	35.041	29.800	-15,0%
7	ENVIGADO FUTBOL CLUB S.A	13.126	27.718	111,2%
8	CLUB DEPORTES TOLIMA S.A.	26.836	27.407	2,1%
9	INDEPENDIENTE SANTA FE S.A.	24.344	24.954	2,5%
	CUCUTA DEPORTIVO F.C S.A. EN			
10	REORGANIZACIÓN	15.155	17.277	14,0%

EQUIPOS DE FÚTBOL 17/04/2018



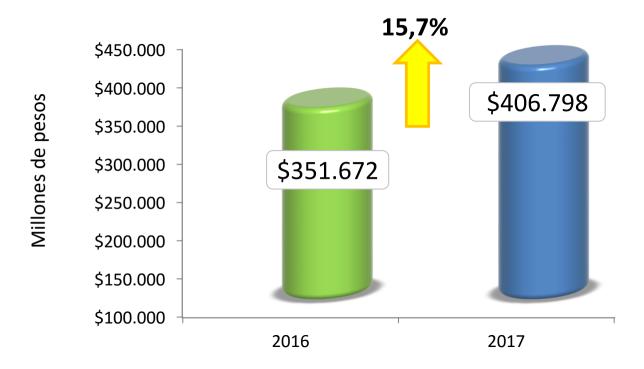
PASIVOS

EQUIPOS DE FÚTBOL 17/04/2018





PASIVOS 2017 (Millones de pesos)



Entre enero y diciembre de 2017, los pasivos de los 36 clubes de fútbol analizados aumentaron 15,7%

EQUIPOS DE FÚTBOL 17/04/2018



RÁNKING POR PASIVOS (Millones de pesos)

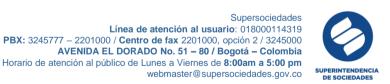
No	RAZON SOCIAL	2016	2017	VAR %
1	EL EQUIPO DEL PUEBLO S.A DIM	50.457	47.530	-5,8%
2	ATLETICO NACIONAL S.A	50.690	43.717	-13,8%
	CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR			
3	F.C.S.A.	25.207	43.218	71,4%
4	ASOCIACION DEPORTIVO CALI	17.627	24.010	36,2%
	ONCE CALDAS S.A. EN			
5	REORGANIZACION	23.876	21.249	-11,0%
6	AZUL Y BLANCO MILLONARIO F.C S.	32.548	21.241	-34,7%
	AMERICA DE CALI S.A. EN			
7	REORGANIZACION	10.372	20.951	102,0%
8	ENVIGADO FUTBOL CLUB S.A	5.812	19.028	227,4%
9	INDEPENDIENTE SANTA FE S.A.	17.863	17.933	0,4%
10	CLUB DEPORTES TOLIMA S.A.	16.425	17.276	5,2%

EQUIPOS DE FÚTBOL 17/04/2018

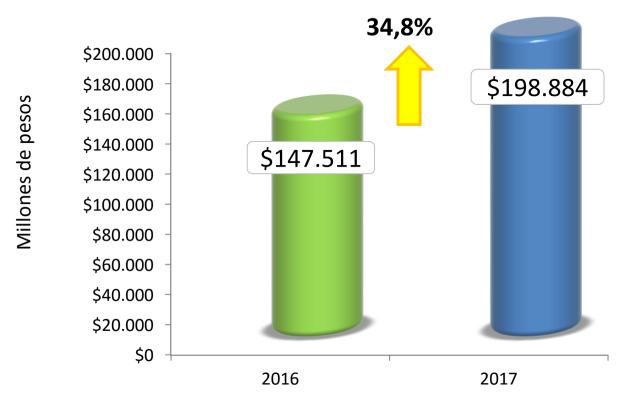


PATRIMONIO

EQUIPOS DE FÚTBOL 17/04/2018



PATRIMONIO 2017 (Millones de pesos)



El patrimonio de los 36 clubes de fútbol analizados presentó un alza del 34,8% al 31 de diciembre de 2017

EQUIPOS DE FÚTBOL 17/04/2018



RÁNKING POR PATRIMONIO (Millones de pesos)

No	RAZON SOCIAL	2016	2017	VAR %
1	ATLETICO NACIONAL S.A	41.780	50.273	20,3%
2	ASOCIACION DEPORTIVO CALI	37.730	46.471	23,2%
3	AZUL Y BLANCO MILLONARIO F.C S.	14.528	30.951	113,0%
4	CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR	24.859	29.779	19,8%
	CORPORACION SOCIAL DEPORTIVA			
	Y CULTURAL DE PEREIRA			
	CORPEREIRA EN LIQUIDACION			
5	JUDICIAL	18.314	14.144	-22,8%
6	CLUB DEPORTES TOLIMA S.A.	10.411	10.131	-2,7%
7	ENVIGADO FUTBOL CLUB S.A	7.314	8.690	18,8%
	DEPORTIVO BOYACÁ CHICO			
8	FUTBOL CLUB S A	1.363	7.485	449,1%
9	INDEPENDIENTE SANTA FE S.A.	6.480	7.021	8,3%
	CORPORACION CLUB DEPORTIVO			
10	TULUA	3.600	6.988	94,1%

EQUIPOS DE FÚTBOL 17/04/2018





EQUIPOS EN PROCESOS DE INSOLVENCIA

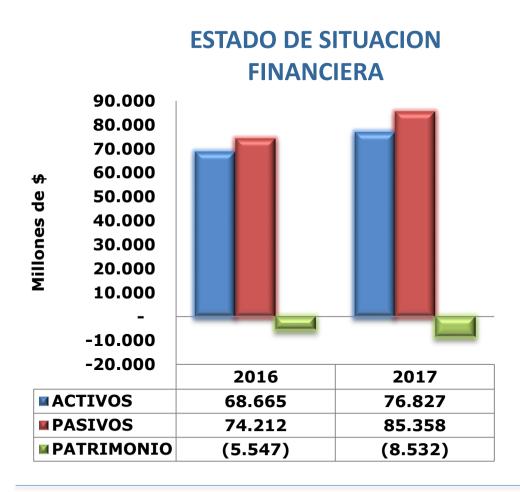


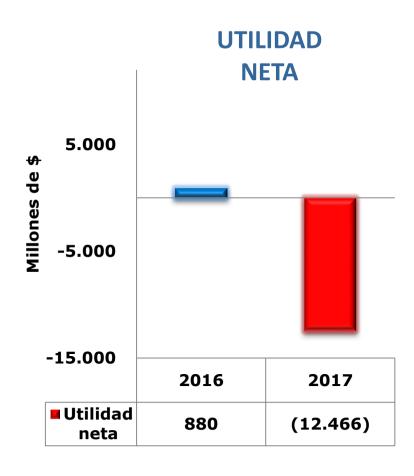
EQUIPOS DE FÚTBOL 17/04/2018
Fuente: Supersociedades y clubes deportivos
Cálculos: Grupo de Estudios Económicos y Financieros
Cifras en millones de pesos





EQUIPOS EN PROCESOS DE INSOLVENCIA (Millones de pesos)





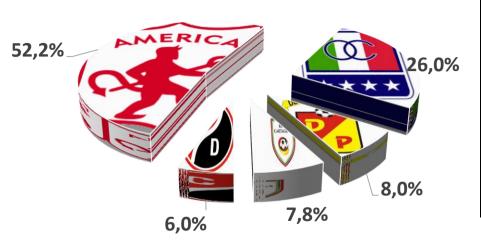
EQUIPOS DE FÚTBOL 17/04/2018 Fuente: Supersociedades y clubes deportivos Cálculos: Grupo de Estudios Económicos y Financieros Cifras en millones de pesos



EQUIPOS EN PROCESOS DE INSOLVENCIA

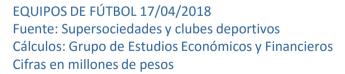
DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS OPERACIONALES 2017

INGRESOS OPERACIONALES 2017 **\$64.052 millones**



Club Fútbol	Participación
AMERICA DE CALI S.A.	52,2%
ONCE CALDAS S.A.	26,0%
CORPORACION SOCIAL	
DEPORTIVA Y CULTURAL DE	8,0%
PEREIRA CORPEREIRA	
REAL CARTAGENA FUTBOL CLUB S.	7,8%
CUCUTA DEPORTIVO F.C S.A.	6,0%

✓ Los ingresos operacionales de los equipos que se encuentran en trámite de insolvencia aumentaron en 12,8% con respecto al año 2016





CONCLUSIONES

- La transformación de los clubes de corporaciones a sociedades anónimas se logró debido a la ley del fútbol (1445 de 2011). Esta forma asociativa ofrece mayor transparencia, mejor gobierno corporativo e incentivos para la inversión de capital
- Los 36 clubes de fútbol colombiano presentaron ingresos por actividades ordinarias de \$647.995 millones durante 2017
- El activo de los 36 equipos analizados aumentó en 21,3% y el patrimonio lo hizo en 34,8% durante 2017



- Los clubes tienen ingresos diversificados. Si bien las principales cuentas se mantienen (venta y préstamo de jugadores, taquilla y derechos de televisión), las demás fuentes de ingresos han tenido un crecimiento en el 2017 (escuelas de fútbol y participación en eventos internacionales)
- Los mecanismos para resolver la insolvencia de los clubes de fútbol ante la Superintendencia de Sociedades han dotado a estos procedimientos de transparencia. Anteriormente era común ver equipos que acumulaban deudas laborales y fiscales, año tras año, sin ninguna consecuencia aparente



SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES

Supersociedades

Línea de atención al usuario: 018000114319

PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000

AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia

Horario de atención al público de Lunes a Viernes de **8:00am a 5:00pm** webmaster@supersociedades.gov.co



